

第13期（2025年度）事業報告書

令和7年4月1日～令和8年3月31日

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

1 事業実施の目的と成果

【目的】

人や動物との自然体験を通じ、自信と誇りを育て、共に学び合い育ち合う社会づくりに寄与する。今期は新クラブハウス「ソライエ」の活用と、認定こども園の運営安定化を重点テーマとした。

【主な成果と課題】

・事業運営の評価

「ポニーキャンプ」、フリースクール事業は高い目標を達成。一方「ポニークラブ」は参加者・売上が低迷し、連携不足も露呈したため、次期に向け体制を抜本的に刷新する。保育事業は予算と決算に大きな乖離が生じた。制度の理解を深め、的確な改善策を講じることで経営の健全化を推進する。

・資産管理と馬の維持管理

JRAの支援により馬運車やバス等を新調し、活動の安全性と利便性が大幅に向上した。

馬の課題として高齢化によるコスト増、馬房および専門人材の不足が深刻化している。

事業の持続性を支える根幹として、早急な対策を講じる必要性がある。

・組織運営と人材育成

対話不足や認識のズレによる意見の違いや摩擦が見られた。今後は、公平な人事制度の構築、日常的な対話の場作り、計画的な採用・育成に注力し、組織基盤の再整備が課題となった。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(千円)
動物や自然を媒体とした、青少年の健全育成及び社会教育の推進に寄与する事業	・ポニーの乗馬、ふれあい体験、調教、育成、世話等のポニープログラム及び付随する作業、制作等の物作りプログラム	年間	牧場及び学校等活動に適した場所	3,518名	動物との関わり等に関心のある方 9,402名	85,361
	・川遊び、カヌー、海水浴、シュノーケリング、山登り、キャンプ、スキー、スノーボード等の自然体験プログラム	季節に応じて 其々 1ヶ月 程度の 期間	牧場及び鳥取県内を中心とした 海、山、川等	313名	自然体験に関心のある方 605名	
	・教育をテーマにした講演会、研修会、シンポジウム等の実施 ・会の目的に沿ったセミナー ・イベントの実施	毎月 随時	牧場及び学校、公民館、ホール等公共施設	111名	教育や動物との関わり等に関心のある方 805名	

第13期(2025年度)財産目録

令和8年3月31日現在

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ
(単位:円)

科 目		金 額	
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金		58,370,066	✓
現金	現金手許有高	625,147	
郵便振替	ゆうちょ銀行	20,617,412	
普通預金	鳥取銀行	2,253,690	
普通預金	山陰合同銀行	10,120,058	
普通預金	中国労働金庫	184,871	
普通預金	山陰合同銀行まなび〜馬	1,423,492	
普通預金	山陰合同銀行はっか	22,794,032	
普通預金	鳥取銀行まなび〜馬	351,361	
未収会費		0	10,000
未収金	給付費令和7年度精算分・3月給付費(八頭町)	1,863,020	5,758,509
	給付費令和7年度精算分・3月給付費(若桜町)	1,160,332	
	給付費令和7年度精算分・3月給付費(若美町)	311,301	
	給付費令和7年度精算分(鳥取市)	635,402	
	令和7年度保育体制強化事業(鳥取市)	478,000	
	保育料・施設利用料等	385,500	
	給食費(職員)	42,100	
	寄附(カード決済:継続寄付)	259,768	
	売上(ボニークラブ)	192,000	
	売上(受託事業)	91,686	
	売上(キャンプ)	39,400	
前払金	傷害保険料、ボランティア保険	86,520	264,720
	シドレ、駐車場賃借料	115,000	
	備品(受託事業)	63,200	
仮払金	第2子以降保育料無償化事業補助金	234,384	530,540
	キャンプ参加費返金用資金	3,200	
	春ボニーDキャンプ資金	290,000	
	フリヘイドカードチャージ残	2,956	
設備投資等特定資産 (車両、馬、建物等の将来的な設備投資として)	山陰合同銀行郡家支店		32,802,953
流動資産合計			97,736,788
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物	馬房、馬房増築工事、ソライエ	46,104,499	
建物附属設備	ソライエ電気・薪ストーブ・浄化槽設備、シドレ看板・トイレ改修設備	12,245,313	
構築物	外壁・ウッドデッキ・舗装路面、井戸ポンプ設置・さく井工事、シドレ外壁・フェンス	10,460,703	
車両運搬具	馬連車、マイクロバス、ハイエース10人乗、草刈機	26,253,843	
器具及び備品	シドレエアコン・ソライエエアコン	621,433	
生物	馬	4	
有形固定資産計		95,685,795	✓
(2) 無形固定資産			
長期前払費用	保険加入デホジット、車両リサイクル料金	55,900	
無形固定資産計		55,900	✓
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計		0	
固定資産合計			95,741,695
資産合計			193,478,483
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	3月給料手当・期末賞与手当・通勤費	6,521,982	8,559,424
	3月社会保険料	936,078	
	2月一時金社会保険料	340,951	
	布団レンタル代(キャンプ)	6,600	
	米代(キャンプ)	195,000	
	高速利用料(キャンプ・まなび〜馬)	142,610	
	施設利用料等(まなび〜馬)	183,100	
	飼料代	109,539	
	ルクミー利用料	8,250	
	社労士顧問料	33,000	
	廃棄物処理代	8,580	
	2・3月検便代	6,996	
	汲み取り代	50,600	
	コピー機印刷代	9,901	
	電話代	6,237	
クレジット未払金	2月、3月電気代	51,127	554,618
	3月ガス代	10,370	
	公式LINEアカウント利用料	8,800	
	2・3月zoom利用料	5,608	
	2・3月ホームページ利用料	4,180	
	CHATGPT利用料	3,534	
	Wi-Fi利用料	6,600	
	研修参加費、飛行機代、宿泊代	49,700	
	交際費(土産代、食事代)	15,198	
	消耗品(牧場)	20,583	
	封筒	3,510	
	フリヘイドカードチャージ代	15,000	
	消耗品(受託事業)	6,800	
	引率宿泊代(キャンプ)	18,916	
	引率食事代(キャンプ)	4,904	
	食糧代(キャンプ)	2,394	
	燃料代(キャンプ、研修、視察)	69,464	
	引率食事代(まなび〜馬)	1,364	
	消耗品(まなび〜馬)	22,962	
	マイクロ燃料代(まなび〜馬)	22,084	
	シドレ電気代	10,571	
	シドレガス代	8,089	
	卒園アルバム代(はっか)	5,082	
	教材費、消耗品(はっか)	19,158	
	給食等食料費(はっか)	138,620	
前受金	春休みDキャンプ参加費	2,061,500	2,201,500
	前受けキャンプ参加費	10,000	
	前受け年会費	130,000	
仮受金	キャンプ参加費	134,900	135,130
	まなび〜馬参加費	230	
預り金	所得税(年末調整還付額分)		△ 58,412
流動負債合計			11,392,260
2. 固定負債			
固定負債合計			0
負債合計			11,392,260
正味財産			182,086,223

第13期(2025年度)貸借対照表

令和8年3月31日現在

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

(単位:円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	58,370,066		
未収会費	10,000		
未収金	5,758,509		
前払金	264,720		
仮払金	530,540		
貯蔵品	0		
設備投資等特定資産	32,802,953		
流動資産合計		97,736,788	/
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物	46,104,499		
建物附属設備	12,245,313		
構築物	10,460,703		
車両運搬具	26,253,843		
器具及び備品	621,433		
生物	4		
建設仮勘定	0		
一括償却資産	0		
有形固定資産計	95,685,795	/	
(2) 無形固定資産			
長期前払費用	55,900		
無形固定資産計	55,900	/	
(3) 投資その他の資産			
投資その他の資産計	0		
固定資産合計		95,741,695	/
資産合計			193,478,483 /
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	8,559,424		
クレジット未払金	554,618		
前受金	2,201,500		
仮受金	135,130		
預り金	△ 58,412	/	
流動負債合計		11,392,260	/
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			11,392,260 /
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		164,049,184	/
当期正味財産増減額		18,037,039	
正味財産合計			182,086,223 /
負債及び正味財産合計			193,478,483 /

第13期(2025年度)活動計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

(単位:円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	65,000		
賛助会員受取会費	390,000		
一般会員受取会費	1,320,000	1,775,000	/
2. 受取寄附金			
受取寄附金	2,354,166	2,354,166	/
3. 受取助成金等			
受取国庫助成金	0		
受取地方公共団体補助金	4,150,000		
受取保育事業給付費	46,297,500		
受取民間助成金	22,350,000		
受取民間補助金	43,340	72,840,840	/
4. 事業収益			
売上高	47,896,580	47,896,580	/
5. その他収益			
受取利息	110,013		
雑収益	531,787	641,800	/
経常収益計			125,508,386 /
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	47,582,018		
法定福利費	444,057		
福利厚生費	199,883		
人件費計	48,225,958		/
(2) その他経費			
飼育費	1,997,343		
諸謝金	354,660		
印刷製本費	447,623		
燃料費	1,141,725		
旅費交通費	460,260		
車両費	1,257,210		
通信運搬費	197,464		
消耗品費	2,249,761		
入浴費	326,300		
修繕費	1,087,360		
水道光熱費	896,086		
地代家賃	26,400		
賃借料	3,439,572		
減価償却費	16,706,682		
保険料	447,955		
租税公課	96,600		
研修費	0		
食糧費	3,089,316		
支払手数料	194,186		
支払寄附金	10,000		
業務委託費	660,000		
給食費	1,451,057		
教材費	337,350		
雑費	260,154		
その他経費計	37,135,064		/
事業費計		85,361,022	/

第13期（2025年度）活動計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

（単位：円）

科 目	金 額		
2. 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	896,336		
法定福利費	6,850,225		
通勤費	1,895,570		
福利厚生費	276,814		
人件費計	9,918,945	／	
(2) その他経費			
印刷製本費	20,848		
会議研修費	575,324		
旅費交通費	87,776		
通信運搬費	357,663		
消耗品費	83,217		
燃料費	34,402		
水道光熱費	621,432		
賃借料	344,300		
減価償却費	3,389,941		
保険料	372,300		
諸会費	17,750		
租税公課	2,570,670		
業務委託費	451,000		
交際費	229,937		
謝金	0		
雑費	119,297		
その他経費計	9,275,857	／	
管理費計		19,194,802	／
経常費用計			104,555,824
当期経常増減額			20,952,562
Ⅲ 経常外収益			
1. 過年度損益修正益			
過年度損益修正益	262,200	262,200	
経常外収益計			262,200
Ⅳ 経常外費用			
1. 固定資産除・売却損			
固定資産除・売却損	3	3	／
2. 過年度損益修正損			
過年度損益修正損	3,158,220	3,158,220	／
3. 雑損失			
雑損失	19,500	19,500	／
経常外費用計			3,177,723
税引前当期正味財産増減額			18,037,039
当期正味財産増減額			18,037,039
前期繰越正味財産額			164,049,184
次期繰越正味財産額			182,086,223

第13期(2025年度)計算書類の注記

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日・2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
棚卸資産の保有無し。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
定率法及び建物については定額法。
10万円以上20万円未満の資産については3年平均償却。
- (3) 引当金の計上基準
引当金の計上無し。
- (4) 施設の提供等の物的サービスを受けた場合の会計処理
施設の提供等の物的サービスの受入れは、活動計算書への計上無し。
- (5) ボランティアによる役務の提供
ボランティアによる役務の提供は、活動計算書への計上無し。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

2. 会計方針の変更

該当無し。

3. 特定資産の増減内訳

内訳	期首残高	当期増加額	当期減少額	残高	備考
山陰合同銀行 郡家支店 普通 3643512	27,966,285	32,049,321	27,212,656	32,802,953	車両、馬、建物等の将来的な設備投資として。

4. 固定資産の増減内訳

(単位:円)

科目	取得価額	期中増加額	期首帳簿価額	期中減少額	当期償却額	償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産							
建物	53,902,556	0	48,346,952	0	2,242,453	7,798,057	46,104,499
馬房	2,348,409	0	1	0	0	2,348,408	1
馬房増築工事	1,330,682	0	232,871	0	133,068	1,230,879	99,803
クラブハウス(3号)	50,223,465	0	48,114,080	0	2,109,385	4,218,770	46,004,695
建物附属設備	14,841,961	0	13,282,470	0	1,037,157	2,596,648	12,245,313
クラブハウス電気引込工事	1,293,600	0	1,091,368	0	86,671	288,903	1,004,697
トイレ看板製作工事	227,700	0	159,390	0	22,770	91,080	136,620
トイレ改修工事	2,188,224	0	1,760,609	0	146,611	574,226	1,613,998
トイレ衛生器具設備工事	624,776	0	502,688	0	41,859	163,947	460,829
トイレ新トイレ 冷房設備	2,137,533	0	1,994,319	0	143,214	286,428	1,851,105
トイレ底層根目上げ設備	607,509	0	531,571	0	75,938	151,876	455,633
トイレ合併浄化槽設置	4,162,564	0	3,883,673	0	278,891	557,782	3,604,782
トイレ給排水設備貯水槽設置	3,600,055	0	3,358,852	0	241,203	482,466	3,117,649
構築物	12,970,754	0	11,206,641	0	745,938	2,510,051	10,460,703
クラブハウス外壁・擁壁工事	4,015,000	0	3,696,477	0	136,510	455,033	3,559,967
井戸ポンプ・さく井工事	6,403,000	0	5,268,395	0	429,001	1,563,606	4,839,394
トイレ外壁改修工事	591,800	0	476,155	0	39,650	155,295	436,505
トイレ改修工事	284,680	0	201,649	0	28,468	111,499	173,181
トイレ改修工事	776,261	0	724,252	0	52,009	104,018	672,243
トイレ舗装路面カラー舗装	900,013	0	839,713	0	60,300	120,600	779,113
車両運搬具	47,681,132	41,940,306	2	2	15,686,463	21,327,287	26,253,843
H5年式日野4馬力車	3,089,400	0	1	1	0	3,089,399	0
H13年式日野マイクロ	2,551,426	0	1	1	0	2,551,425	0
馬運車	26,734,320	26,734,320	0	0	7,129,152	7,129,152	19,605,168
マイクロバス(エース)	9,180,214	9,180,214	0	0	6,885,160	6,885,160	2,295,054
ハイエース	6,025,772	6,025,772	0	0	1,672,151	1,672,151	4,353,621
器具及び備品	1,477,540	748,000	146,676	1	273,242	856,106	621,433
事務所エアコン	255,000	0	1	1	0	254,999	0
シドレエアコン等	474,540	0	146,675	0	48,842	376,707	97,833
草刈機	748,000	748,000	0	0	224,400	224,400	523,600
馬	2,189,200	0	111,374	0	111,370	2,189,198	4
ポニー	550,000	0	1	0	0	549,999	1
ポニー3頭	1,639,200	0	111,373	0	111,370	1,639,197	3
合計	132,963,143	42,688,306	73,094,115	3	20,096,623	37,277,345	95,686,795

5. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状況並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

- ・現物寄附の評価方法
現物寄附を受けた固定資産は該当無し。
- ・事業費と管理費の按分方法
従事割合に基づき按分しています。
- ・重要な後発事象
該当無し。
- ・その他の事業に係る資産の状況
その他の事業に係る資産の残高は該当無し。

6. 使途が制約された寄附等の内訳

当法人の正味財産は182,086,223円ですが、そのうち使途が制約された寄附等の内訳は以下の通りです。

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
令和7年度 子ども・子育て支 援教育・保育給付 費精算分及び特別 保育事業等委託費	0	46,204,440	46,204,440	0	鳥取市・八頭町・若桜町・岩美町から、子ども・子育て支援教育・保育給付費精算分及び特別保育事業等委託費として交付決定を受け、当期に46,204,440円入金され、受取保育事業給付費として計上しています。
令和7年度 保育施設等物価高 騰対策 応援金	0	93,060	93,060	0	鳥取県から、保育施設等物価高騰対策として交付決定を受け、当期に93,060円入金され、受取保育事業給付費として計上しています。
令和7年度 鳥取県 フリースクール 連携推進事業 補助金	0	4,000,000	4,000,000	0	鳥取県から、小中学校の不登校児童・生徒の集団生活への適応、情緒の安定、基礎学力の補充、基本的生活習慣の改善等の相談・指導を行うフリースクールを運営する事業者に対し必要な経費を助成することにより、児童生徒の学校復帰や社会的自立の促進を図ることを目的として交付決定を受け、当期に4,000,000円入金され、受取地方公共団体補助金として計上しています。
2025年度 児童・少年の健 全育助成金	0	350,000	350,000	0	公益財団法人日本生命財団から、活力あふれる真に豊かな社会の実現にむけて、次代をになう子どもたちがたくましく心豊かに成長することをめざすことを目的として交付決定を受け、当期に350,000円入金され受取民間助成金として計上しています。
令和7年度 鳥取県私立学校等 物価高騰対策 応援金	0	150,000	150,000	0	鳥取県から、私立学校等物価高騰対策として交付決定を受け、当期に150,000円入金され、受取地方公共団体補助金として計上しています。
令和6年度 多様な馬の利活用 等の取組を支援 し、発展させるた めの事業における 助成	25,000,000	0	25,000,000	0	一般財団法人Thoroughbred Aftercare and Welfareから、青少年の健全育成のための馬活動の機会拡充及び活動を支える学生ボランティアの人材養成等に関連する施設の改修整備等を支援を目的として交付決定を受け、前期に30,000,000円入金され受取民間助成金として計上し、そのうち建設仮勘定として繰り越した25,000,000円を当期に支出しています。
令和7年度 多様な馬の利活用 等の取組を支援 し、発展させるた めの事業における 助成	0	20,000,000	20,000,000	0	一般財団法人Thoroughbred Aftercare and Welfareから、青少年の健全育成のための馬活動の機会拡充及び活動を支える学生ボランティアの人材養成等に関連する施設の改修整備等を支援を目的として交付決定を受け、当期に20,000,000円入金され受取民間助成金として計上しています。
令和7年度 多様な馬の利活用 等の取組を支援 し、発展させるた めの事業における 助成	0	2,000,000	2,000,000	0	一般財団法人Thoroughbred Aftercare and Welfareから、を目的として交付決定を受け、当期に2,000,000円入金され受取民間助成金として計上しています。
令和7年度 馬伝染性疾病防疫 推進対策事業	0	43,340	43,340	0	公益社団法人鳥取県畜産推進機構から、乗用馬等に対する馬インフルエンザ等のワクチン接種の推進を図ることを目的として、当期に43,340円入金され、受取民間補助金として計上しています。

年間役員名簿

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

役 名	氏 名	住所又は居所	就任期間	報酬を受けた 期 間	備 考
理事	大堀 貴士		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	理事長
理事	木下 幸夫		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	副理事長
理事	石井 優子		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	
理事	植木 芳延		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	
理事	原田 博一		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	
理事	中尾 和則		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	
監事	鎌谷 一也		令和7年4月1日 ～ 令和8年3月31日	無	

(備考)

- 1 「役名」の欄には、理事、監事の別を記載する。
- 2 「住所又は居所」の欄には、鳥取県特定非営利活動促進法施行条例第3条第1項に掲げる書面によって証された住所又は居所を記載する。
- 3 「就任期間」の欄には、左に記載された役員全員について記載し、「報酬を受けた期間」の欄については、報酬を受けたことがある役員のみについて記載する。

社員のうち10人以上の者の名簿

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

特定非営利活動法人ハーモニカレッジ

氏名	住所又は居所
大堀 貴士	
木下 幸夫	
石井 優子	
植木 芳延	
中尾 和則	
原田 博一	
鎌谷 一也	
中野 裕道	
三村 清	
中村 瑠美	
尾崎 かおる	
滝波 真美	
森本 早由里	